

苏州市级财政支出项目绩效自我评价报告

苏州市级财政支出项目绩效自评表						
项目名称		公安证照制发经费		项目年份	2025	
项目主管部门(单位)		苏州市公安局				
市级预算执行情况(万元)	年初预算数	当年使用上年结余、结转及当年预算追加追减数		财政拨款数	指标结余数	指标结余收回数
	5885	0		5885	0	863.64
市级财政资金使用情况(万元)	财政拨款数	实际支付数	资金结余、结转数	其中：		
				结转数		财政收回数
	5885	5021.36	863.64			863.64
项目资金构成（详细列出各子项目名称和金额）						
子项名称		调整预算数（万元）		实际支出数（万元）		
合计		5885		5021.36		
居住证、居民身份证制证经费		296		248.88		
出入境证件快递发证		350		374.17		
驾驶证、行驶证、车辆牌照制作发放		5239		4398.31		
项目	类别	指标名称	目标值	权重	实际完成值	自评分
项目绩效实现情况（72分）	决策目标	立项依据充分性	充分	0.5	100%	0.5
		立项程序规范性	规范	0.5	100%	0.5
		绩效指标明确性	明确	0.5	100%	0.5
		绩效目标合理性	合理	0.5	100%	0.5
		预算编制科学性	科学	0.5	100%	0.5
		资金分配合理性	合理	1	100%	1
	过程目标	资金到位率	=100%	0.5	100%	0.5
		资金使用合规性	合规	2	100%	2

		预算执行率	=100%	8	85.32%	6.48
		制度执行有效性	有效	2	100%	2
		管理制度健全性	健全	1	100%	1
	产出目标	居住证制证数量	≥30 万张	4.16	41.8 万张	3.77
		证照制作类别	≥2 类	4.16	4 类	1.25
		机动车号牌制作成品数量	≥900000 张	4.2	1011161 张	4.2
		办证合格率	≥90%	4.16	100%	4.16
		号牌固封装置安装率	=100%	4.16	100%	4.16
		居住证制证周期	≤15 天	4.16	13 天	4.16
	效益目标	行驶证、驾驶证发放及时性	及时	10	100%	10
		身份证、居住证发放及时性	及时	10	100%	10
	满意度目标	服务对象满意度	≥90%	10	95%	10
	合计					67.18

填表说明：1. “年初预算数”填预算批复数；“当年使用上年结余、结转及当年预算追加追减数”填当年使用上年结余、结转数以及追加或追减预算数；“财政拨款数”填财政部门实际拨付的款项数；“实际支付数”填资金实际支付到最终使用者的数额；“结转数”填结转以后年度使用的资金数；“财政收回数”填财政部门收回的资金数。指标结余数=年初预算数+当年使用上年结余、结转及当年预算追加追减数-财政拨款数；计划结余数=财政拨款数-实际支付数=计划结转数+财政收回数。**2.** “决策”、“过程”类指标每个指标的权重值固定，“产出”、“效益”、“满意度”指标权重值是根据指标数量将每类指标总分值分摊到各项指标，即各项指标分值=每类指标总分值/该类指标个数。**3.** 各项数据采集的时间节点均为 2025 年 12 月 31 日。**4.** 定性指标根据实际完成情况按照 100%、80%、60%、40%、20%、0 六级权重予以评分。定量指标评分规则：“产出”类每项指标的实际完成值对应预期设定的目标值，完成 100%~130%得权重值满分，超过 130%的每超过 1%扣权重值 1%；“决策”、“过程”、“满意度”类指标以 100%为满分；“效益”类每项指标的实际完成值对应预期设定的目标值，完成 100%~200%得权重值满分，超过 200%的每超过 1%扣权重值 1%；五类指标的所有指标实际完成值每低于目标值 1 个百分点相应扣减权重值的 5%；某项指标无法提供具体数值，且

无说明，得 0 分。	
项目基本情况	
项目概况	该项目主要包含：1.苏州号牌制作中心承担半成品号牌的签注任务，还承担苏州大市范围的机动车半成品、成品号牌生产及苏州市区非机动车成品、半成品号牌的生产任务，由苏州市交管支队所属苏州号牌制作中心负责完成。2.苏州市作为江苏省流动人口居住证管理试点城市，颁布实施《苏州市居住证管理暂行办法》，在全省首家实施流动人口居住证制度，该制度推动了我市的流动人口服务管理工作。我市居住证制证项目，保障了全市居住证的正常制发和居住证制度的实施。
项目总目标	保障号牌制作中心圆满完成苏州市车辆管理所下发的所有订单。主要包含注册登记、转移登记、注入登记、补换领牌照等机动车业务。完成全市流动人口申领的居住证制作和发放工作。
年度绩效目标	完成机动车成品号牌量：90 万张，全年完成居住证制发 30 万张，提升保障办证合格率>=90%并及时发放行驶证、驾驶证、居住证等证件。
项目实施情况	项目实施情况：1.生产半成品号牌过程中所需的铝卷、反光膜、烫印膜等原材料及生产成品号牌过程中所需的擦字液、无纺布、号牌包装袋等辅料耗材均由支队实施采购。号牌制作中心依据《机动车号牌监制规范》要求，对原材料进行冲压、贴膜、签注生产序列标识成为半成品。中心及县市车管所现场制作点根据车管所下发的邮寄订单或现场点订单分类生产交付车主。为节约控制项目成本，本中心加强对各现场制作点的检查指导。2.经政府公开招投标，2025 年实施居住证七期制证和居住证八期制作二个制证项目。
项目管理成效	1.在车管所上牌的车主，上牌实现立等可取。现场制作点接收到车管所系统下发的现场点订单后，将半成品号牌压制、擦拭后检查无误即可交付车主上牌。社会登记服务站办理的业务为邮寄订单，可以实现批量生产，完成制作后与邮政部门对接发出。车主只跑一趟车管所，就可以完成上牌。得到所有车主一致好评。 2.保障居住证制证系统稳定运行，加强居住证制证中心的管理，确保居住证的制证按时保质完成。
项目管理存在的问题及原因	1、因号牌制作单位的建制的原因，制作号牌过程中，生产设备的维修、保养问题，流程较繁琐，费用核报较慢。 2、由于生产设备及原材料（反光膜）中标厂商多为外地，售后维保响应不够及时，可能影响生产。 3、县市车管所现场制作点人员生产责任心不同，生产设备批次不同，智能化程度不一致，难免造成号牌报废。
进一步加强项目管理的建议	1、建议增加项目费用，将设备维护升级纳入费用项目中，可以及时维护升级生产设备。 2、更新智能化设备，提高生产效率，降低废品率，节约生产成本。