

# 苏州市级财政支出项目绩效自我评价报告

| 苏州市级财政支出项目绩效自评表       |       |                       |          |           |       |         |
|-----------------------|-------|-----------------------|----------|-----------|-------|---------|
| 项目名称                  |       | 智能交通设备及应用系统维护项目       |          | 项目年份      | 2025  |         |
| 项目主管部门(单位)            |       | 苏州市公安局                |          |           |       |         |
| 市级预算执行情况（万元）          | 年初预算数 | 当年使用上年结余、结转及当年预算追加追减数 |          | 财政拨款数     | 指标结余数 | 指标结余收回数 |
|                       | 2000  | 0                     |          | 2000      | 0     | 0       |
| 市级财政资金使用情况（万元）        | 财政拨款数 | 实际支付数                 | 资金结余、结转数 | 其中：       |       |         |
|                       |       |                       |          | 结转数       |       | 财政收回数   |
|                       | 2000  | 2000                  | 0        | 0         | 0     |         |
| 项目资金构成（详细列出各子项目名称和金额） |       |                       |          |           |       |         |
| 子项名称                  |       | 调整预算数（万元）             |          | 实际支出数（万元） |       |         |
| 合计                    |       | 2000                  |          | 2000      |       |         |
| 测速设备校准标定              |       | 45                    |          | 45        |       |         |
| 交警支队智能交通设备维护保养服务项目    |       | 1955                  |          | 1955      |       |         |
| 项目                    | 类别    | 指标名称                  | 目标值      | 权重        | 实际完成值 | 自评分     |
| 项目绩效实现情况（72分）         | 决策目标  | 立项依据充分性               | 充分       | 0.5       | 100%  | 0.5     |
|                       |       | 立项程序规范性               | 规范       | 0.5       | 100%  | 0.5     |
|                       |       | 绩效目标合理性               | 合理       | 0.5       | 100%  | 0.5     |
|                       |       | 绩效指标明确性               | 明确       | 0.5       | 100%  | 0.5     |
|                       |       | 资金分配合理性               | 合理       | 1         | 100%  | 1       |
|                       |       | 预算编制科学性               | 科学       | 0.5       | 100%  | 0.5     |
|                       | 过程目标  | 资金到位率                 | =100%    | 0.5       | 100%  | 0.5     |
|                       |       | 预算执行率                 | =100%    | 8         | 100%  | 8       |
|                       |       | 资金使用合规性               | 合规       | 2         | 100%  | 2       |

|  |       |                 |           |     |         |     |
|--|-------|-----------------|-----------|-----|---------|-----|
|  |       | 管理制度健全性         | 健全        | 1   | 100%    | 1   |
|  |       | 制度执行有效性         | 有效        | 2   | 100%    | 2   |
|  | 产出目标  | 检定测数车道数         | =250 条    | 5   | 266 条   | 5   |
|  |       | 设备维护体量          | >=20000 套 | 5   | 20146 套 | 5   |
|  |       | 维修响应率           | =100%     | 5   | 100%    | 5   |
|  |       | 测速设备标定校准合格率     | =100%     | 5   | 100%    | 5   |
|  |       | 智能交通设备维护响应及时性   | <=4 小时    | 5   | 4 小时    | 5   |
|  | 效益目标  | 设备在线率           | >=90%     | 7.5 | 92.01%  | 7.5 |
|  |       | 设备完好率           | >=90%     | 7.5 | 95.35%  | 7.5 |
|  |       | 智能交通设备维护作业方案执行率 | =100%     | 7.5 | 100%    | 7.5 |
|  | 满意度目标 | 交警大队满意度         | >=90%     | 7.5 | 95%     | 7.5 |
|  | 合计    |                 |           |     |         | 72  |

**填表说明：1.** “年初预算数”填预算批复数；“当年使用上年结余、结转及当年预算追加追减数”填当年使用上年结余、结转数以及追加或追减预算数；“财政拨款数”填财政部门实际拨付的款项数；“实际支付数”填资金实际支付到最终使用者的数额；“结转数”填结转以后年度使用的资金数；“财政收回数”填财政部门收回的资金数。指标结余数=年初预算数+当年使用上年结余、结转及当年预算追加追减数-财政拨款数；计划结余数=财政拨款数-实际支付数=计划结转数+财政收回数。**2.** “决策”、“过程”类指标每个指标的权重值固定，“产出”、“效益”、“满意度”指标权重值是根据指标数量将每类指标总分值分摊到各项指标，即各项指标分值=每类指标总分值/该类指标个数。**3.** 各项数据采集的时间节点均为 2025 年 12 月 31 日。**4.** 定性指标根据实际完成情况按照 100%、80%、60%、40%、20%、0 六级权重予以评分。定量指标评分规则：“产出”类每项指标的实际完成值对应预期设定的目标值，完成 100%~130%得权重值满分，超过 130%的每超过 1%扣权重值 1%；“决策”、“过程”、“满意度”类指标以 100%为满分；“效益”类每项指标的实际完成值对应预期设定的目标值，完成 100%~200%得权重值满分，超过 200%的每超过 1%扣权重值 1%；五类指标的所有指标实际完成值每低于目标值 1 个百分点相应扣减权重值的 5%；某项指标无法提供具体数值，且无说明，得 0 分。

| 项目基本情况 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 项目概况   | 市区道路交通安全设施统一由公安交通管理部门管理维护并实行分级养护管理。该项目对市区范围地面道路（除园区外）、高架快速路及高速公路的智能交通设备开展维护工作，确保交警支队各类智能交通设备的正常运行，并对支队机房、网络等内场硬件设施设备开展监测和维护工作，项目服务内容包含设备巡检、故障维修、测速标定等基础性维护工作，保证智能设备和各类信息系统的数据存储和网络需求，从而支撑交通信息检测、违法检测处罚等交通管理工作，有效提升智能交通管理业务水平。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 项目总目标  | 针对交警支队现有监控、电子警察、诱导屏等各系统外场设施设备以及机房、网络等设备进行专业运维服务工作，保障交警支队各类智能交通系统及应用平台的正常运行，进行专业化、精细化的维护工作，支撑交管各项业务高质量开展。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 年度绩效目标 | 组建智能交通设备维护团队，制定维护作业方案和内部管理制度等相关工作制度并贯彻执行，对交警支队现有的 2 万套智能交通设备常态化开展维护管理工作，故障做到 100%响应，时间严格控制在 4 小时以内，设备在线率和设备完好率均维持在 90%以上，交警大队满意度达到 90%以上；同时，对 250 条测速车道进行检定校准，合格率为 100%。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 项目实施情况 | <p>（1）决策指标</p> <p>共设置 6 个考核指标,合计 3.5 分，均为定性指标，主要考察立项依据充分性、立项程序规范性、绩效指标明确性等，所有指标均已按照要求完成并落实执行到位，得权重值满分。</p> <p>（2）过程指标</p> <p>共设置 5 个考核指标，合计 13.5 分，主要考察项目预算执行、资金使用和管理制度等内容，其中所有指标均已按照要求完成并落实执行到位，得权重值满分。</p> <p>（3）产出指标</p> <p>共设置 5 个考核指标，合计 25 分，其中定量指标实际完成值对应预期设定的目标值，完成度均在 100%~130%之间，得权重值满分。具体指标完成情况如下：</p> <p>“测速车道数”指标，对应测速设备校准子项目，按照相关要求，测速设备在建设完成并按时经过检定校准后，才能将设备所在车道视为一条有效的测速车道，考察完成检定校准的测速车道数量，目标值 250 条。根据检定校准记录，实际完成 266 条测速车道的设备检定，指标完成度 106%，得权重满分。</p> <p>“设备维护体量”指标，对应交警支队智能交通设备维护保养服务项目，考核维护单位维护设备的体量，目标值 20000 套。经查看合同及文档台账，实际设备维护体量为 20146 套，指标完成度为 100.73%，得权重满分。</p> <p>“维修响应率”指标对应交警支队智能交通设备维护保养服务项目，考察为单位是否对故障做出维修响应，目标值 100%。经查看维护相关台账，实际维修响应率为 100%，指标完成度 100%，得权重满分。</p> <p>“测速设备标定校准合格率”指标，对应测速设备校准标定子项目，测速设备需要经过检定校准后才能够保证检测出的数据真实有效，考察测</p> |

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | <p>速设备是否按照要求每年进行检定校准且检定结果符合要求，目标值<b>100%</b>。经查看设备检定校准记录，所有设备均按时检定且符合要求，获得设备检定校准证书，指标完成度<b>100%</b>，得权重满分。</p> <p>“智能交通设备维护响应及时性”指标，对应交警支队智能交通设备维护保养服务子项目，考察维护单位对故障设备的维修响应时间及时性，目标值小于等于<b>4</b>小时。经查看和拉取智能交通设备维护管理平台数据，实际平均维修响应时间小于<b>4</b>小时，指标完成度<b>100%</b>，得权重满分。</p> <p>（4）效益指标</p> <p>共设置<b>3</b>个考核指标，均为定量指标，合计<b>22.5</b>分，所有指标实际完成值对应预期设定的目标值，完成度均在<b>100%~200%</b>之间，得权重值满分。具体指标完成情况如下：</p> <p>“设备在线率”指标，对应交警支队智能交通设备维护保养服务子项目，考察智能交通设备的在线情况，目标值大于等于<b>90%</b>。经查看结算台账，实际设备在线率为<b>92.01%</b>，指标完成度<b>102%</b>，得权重满分。</p> <p>“设备完好率”指标，对应交警支队智能交通设备维护保养服务子项目，考察智能交通设备的完好情况，目标值大于等于<b>90%</b>。经查看结算台账，实际设备完好率为<b>95.35%</b>，指标完成度<b>106%</b>，得权重满分。</p> <p>“智能交通设备维护作业方案执行率”指标，对应交警支队智能交通设备维护保养服务子项目，考察维护期间对各维护场景的维护作业方案及实施情况（高速、高架、地面、应急事件作业方案及实施情况），经查看维护方案和验收资料，维护单位已形成完善详细的维护作业方案并实施，执行率为<b>100%</b>，指标完成度<b>100%</b>，得权重满分。</p> <p>（5）满意度指标</p> <p>“交警大队满意度”指标，对应交警支队智能交通设备维护保养服务子项目，考察交警大队对智能交通设备维护保养服务工作满意程度，目标值<b>90%</b>。经查看调研问卷，满意度为<b>95%</b>，指标完成度<b>106%</b>，得权重满分。</p> |
| 项目管理成效 | <p>1.完善了智能交通设备全生命周期维护管理长效机制，增强交警战斗力，支撑各项业务高效开展。</p> <p>目前市区智能交通系统维护管理工作（除园区）由交警支队统一负责，在开展智能交通建设的同时，组建了智能交通设备维护团队，制定维护作业方案、设备日常巡检制度等，完善了智能交通设备全生命周期维护管理长效机制，通过专业的维护管养团队和设备维护管理平台，对各类智能交通设备开展科学、高效的管理，确保智能交通设备的可用性和精准性。</p> <p>2. 强化信号设备维护管理，夯实信号优化基础，推动信号控制智能化升级。</p> <p>在信号设备维护方面，交警支队将信号设备纳入全生命周期管理体系，依托智能交通设备维护管理系统，对姑苏区信号机等外场设备实施动态监控，确保设备在线率、数据准确率和完好率。通过制定严格的巡检制度和故障响应机制，实现信号设备故障的快速发现、及时修复，为信号优化提供可靠的数据支撑和设备保障。同时对设备运行数据进行统计分析，定期生成维护报告，指导运维单位提升工作质效，确保信号设备始终处于最佳运行状态。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 项目管理存在的问题及原因 | <p>1.外部施工环境影响设备维修时效</p> <p>由于市政工程、道路改造及各类管线施工项目点多面广，智能交通设备（如电子警察、卡口等）的故障点位往往被施工区域包围或阻断，导致维护单位即便具备快速响应能力，也常因道路封闭、开挖未回填、现场交涉流程复杂而无法第一时间进场检修。</p> <p>2.智能交通设备的日常管理难度日益提升</p> <p>近年来，随着部交管局“减量控大”专项治理和市政府全市道路交通文明提升行动等专项工作的持续深入，道路交通管理被赋予了更高的标准和要求，这迫切需要充分挖掘现有智能交通设备的运行潜能，并引入新型设备强化管理支撑。然而，设备性能的高强度使用和设备体量的不断攀升，使得维护管理的复杂性和难度同步增大。</p>                                                            |
| 进一步加强项目管理的建议 | <p>1.打破部门壁垒，建立应急协同机制。</p> <p>积极联络市政、住建、城管、水务、电力等部门，建立常态化的沟通渠道（如微信群、联络员会议等）。对于因施工导致的轻微故障，应赋予智能交通维护单位在特定情况下的“优先进场权”，施工单位需及时配合设备维护单位在规定维护时段内快速完成抢修作业。</p> <p>2. 推进智能交通工程及设备维护管理系统升级改造，全面提升运维管理支撑能力。</p> <p>聚焦设备体量日益攀升、新型设备不断涌现带来的维护管理挑战，着力推进智能交通工程及设备维护管理系统升级改造工程。通过优化全流程工程管理模块，实现从建设到运维的无缝衔接；完善智能巡检与运维管理体系，增强安全监管的实时性和精准性；同时深化平台间数据对接交互，构建起技术先进、功能完备、响应高效的运维管理支撑平台，切实满足新形势下智能交通设备的日常维护管理需求。</p> |