

# 苏州市级财政支出项目绩效自我评价报告

| 苏州市级财政支出项目绩效自评表       |          |                       |          |       |           |          |
|-----------------------|----------|-----------------------|----------|-------|-----------|----------|
| 项目名称                  |          | 苏州市公安局“十四五”装备建设       |          | 项目年份  | 2025      |          |
| 项目主管部门(单位)            |          | 苏州市公安局                |          |       |           |          |
| 市级预算执行情况(万元)          | 年初预算数    | 当年使用上年结余、结转及当年预算追加追减数 |          | 财政拨款数 | 指标结余数     | 指标结余收回数  |
|                       | 5600     | 2003. 59              |          |       | 7603. 59  | 2715. 47 |
| 市级财政资金使用情况（万元）        | 财政拨款数    | 实际支付数                 | 资金结余、结转数 |       | 其中：       |          |
|                       |          |                       |          |       | 结转数       | 财政收回数    |
|                       | 7603. 59 | 4888. 12              | 2715. 47 |       |           | 2715. 47 |
| 项目资金构成（详细列出各子项目名称和金额） |          |                       |          |       |           |          |
| 子项名称                  |          | 调整预算数（万元）             |          |       | 实际支出数（万元） |          |
| 合计                    |          | 5600                  |          |       | 4888. 12  |          |
| 警种专业装备建设              |          | 3400                  |          |       | 3922. 04  |          |
| 通用类装备建设               |          | 2200                  |          |       | 966. 08   |          |
| 项目                    | 类别       | 指标名称                  | 目标值      | 权重    | 实际完成值     | 自评分      |
| 项目绩效实现情况（72分）         | 决策目标     | 立项程序规范性               | 规范       | 0. 5  | 100%      | 0. 5     |
|                       |          | 立项依据充分性               | 充分       | 0. 5  | 100%      | 0. 5     |
|                       |          | 绩效指标明确性               | 明确       | 0. 5  | 100%      | 0. 5     |
|                       |          | 绩效目标合理性               | 合理       | 0. 5  | 100%      | 0. 5     |
|                       |          | 预算编制科学性               | 科学       | 0. 5  | 100%      | 0. 5     |
|                       |          | 资金分配合理性               | 合理       | 1     | 100%      | 1        |
|                       | 过程目标     | 预算执行率                 | =100%    | 8     | 64. 3%    | 4. 37    |
|                       |          | 资金使用合规性               | 合规       | 2     | 100%      | 2        |
|                       |          | 资金到位率                 | =100%    | 0. 5  | 100%      | 0. 5     |

|  |       |               |       |    |        |       |
|--|-------|---------------|-------|----|--------|-------|
|  |       | 制度执行有效性       | 有效    | 2  | 100%   | 2     |
|  |       | 管理制度健全性       | 健全    | 1  | 100%   | 1     |
|  | 产出目标  | “十四五”装备建设投入类别 | ≥5 类  | 5  | 6 类    | 5     |
|  |       | 保障巡特警特种装备配备   | 保障    | 10 | 100%   | 10    |
|  |       | 装备采购验收合格率     | =100% | 5  | 100%   | 5     |
|  |       | 装备采购及时性       | 及时    | 5  | 100%   | 5     |
|  | 效益目标  | 配备分局数量        | =4 个  | 6  | 4 个    | 6     |
|  |       | 单警、单车装备配备达标率  | =97%  | 6  | 97.35% | 6     |
|  |       | 满足节能环保要求      | 达标    | 6  | 100%   | 6     |
|  |       | 装备管理制度执行率     | =100% | 6  | 100%   | 6     |
|  | 满意度目标 | 警务人员满意率       | =90%  | 6  | 95%    | 6     |
|  | 合计    |               |       |    |        | 68.37 |

**填表说明：1.** “年初预算数”填预算批复数；“当年使用上年结余、结转及当年预算追加追减数”填当年使用上年结余、结转数以及追加或追减预算数；“财政拨款数”填财政部门实际拨付的款项数；“实际支付数”填资金实际支付到最终使用者的数额；“结转数”填结转以后年度使用的资金数；“财政收回数”填财政部门收回的资金数。指标结余数=年初预算数+当年使用上年结余、结转及当年预算追加追减数-财政拨款数；计划结余数=财政拨款数-实际支付数=计划结转数+财政收回数。**2.** “决策”、“过程”类指标每个指标的权重值固定，“产出”、“效益”、“满意度”指标权重值是根据指标数量将每类指标总分值分摊到各项指标，即各项指标分值=每类指标总分值/该类指标个数。**3.** 各项数据采集的时间节点均为 2025 年 12 月 31 日。**4.** 定性指标根据实际完成情况按照 100%、80%、60%、40%、20%、0 六级权重予以评分。定量指标评分规则：“产出”类每项指标的实际完成值对应预期设定的目标值，完成 100%~130%得权重值满分，超过 130%的每超过 1%扣权重值 1%；“决策”、“过程”、“满意度”类指标以 100%为满分；“效益”类每项指标的实际完成值对应预期设定的目标值，完成 100%~200%得权重值满分，超过 200%的每超过 1%扣权重值 1%；五类指标的所有指标实际完成值每低于目标值 1 个百分点相应扣减权重值的 5%；某项指标无法提供具体数值，且无说明，得 0 分。

| 项目基本情况       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 项目概况         | 紧盯“全国一流、全省领先”的目标定位，2025 年度装备购置预算 5600 万元，用于提升公安机关维护国家和社会稳定的硬实力，为新时代公安事业发展提供有力保障。并根据市局主要领导对于装备建设要以“实战、实用、实效”为导向的建设要求，全面推进公安装备体系化、规范化、现代化、科技化建设。                                                                                                                                                                 |
| 项目总目标        | 立足新时代公安工作发展需求，进一步推动公安装备建设配备标准化、系列化、规范化，构建“适应实战、配备科学，门类齐全、技术先进、质量可靠”的现代化公安装备体系，全面提升装备配备覆盖率、完好率、使用率，强化执法规范化、打击犯罪精准化、应急处置高效化能力，夯实基层警务保障基础，提升社会治安管控水平，切实增强群众安全感、满意度，为维护社会稳定，保障人民安宁提供坚实装备支撑。                                                                                                                        |
| 年度绩效目标       | 1.数量目标:按年度计划完成指挥调度、交通管理、警务训练、应急处置等装备购置任务，装备投向类别≥5 类；<br>2.质量目标：装备采购严格遵循公安部装备质量管理办法以及行业标准，验收合格率 100%，保障巡特警部门装备建设，装备采购按计划及时开展；<br>3.效益指标：建设装备配备分局数量=4 个，单警、单车装备配备达标率≥97%，装备制度执行 100%，满意度≥90%。                                                                                                                    |
| 项目实施情况       | 1.资金执行管理。项目资金严格按照制度执行，预算资金足额到位。全年实际支付 4888.12 万元，执行率 64.3%，结转 2715.47 万元。<br>2.装备采购。主要包含：（1）巡特警支队购置搜排爆系列装备、大型活动安保系列装备，有效提升快速反应能力和应急处突能力；（2）水上分局购置高速摩托艇、橡皮艇等，大幅提升水面巡逻执法与快速反应效能，显著增强太湖等大型开阔水域的机动巡逻覆盖范围；（3）交通管理、警务训练、指挥调度等类别装备按计划采购。                                                                              |
| 项目管理成效       | 1.装备保障能力显著提升。通过持续体系化装备建设，形成以单警单车、派出所、警务站、轨道等基层基础装备体系及警种专业装备体系，全年装备配备分局 4 个（达标），单警、单车装备配备达标率 97.35%（超目标 0.35 个百分点），装备采购验收合格率 100%。<br>2.执法实战效能持续增强。通过专业警种装备建设配备标准落地，推动执法流程更加规范、处突效率显著提升，助力打击违法犯罪、维护社会治安工作高效开展。<br>3.资金管理规范合规。严格评审装备经费支出计划，多维度评判装备采购必要性、重要性，资金使用合规性 100%，装备管理制度执行率 100%，警务人员满意率 95%（超目标 5 个百分点）。 |
| 项目管理存在的问题及原因 | 1.部分装备项目受采购政策和规划更新影响，装备采购进度滞后；<br>2.基层民警装备操作熟练度不高，专业化培训覆盖面需要加强。                                                                                                                                                                                                                                                |
| 进一步加强项目管理的建议 | 1.优化采购谋划，提升执行效率。提前编制年度采购计划，细化采购品类、时间节点，标准化流程；<br>2.强化培训考核，提升使用效能。常态化开展装备操作、维护保养专项培训，结合实战案例开展实操演练；建立装备使用日常考核机制。                                                                                                                                                                                                 |