

苏州市市级预算部门（单位）整体支出预算绩效自评报告

（2025 年度）

一、预算部门名称：苏州市公安局

二、年度履职目标完成情况：

2025 年，全市公安机关坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实习近平总书记对新时代公安工作的重要论述和对江苏、苏州工作的重要讲话重要指示精神，在市委市政府和省公安厅正确领导下，瞄准“打造公安工作现代化先行示范区”目标定位，持续深化“15533”工作思路，全力以赴防风险、保安全、护稳定、促发展，有力维护全市社会大局持续平安稳定。

三、部门（单位）概况

（1）主要职责：1. 贯彻执行党和国家关于公安工作的方针、政策和法律、法规，在市委、市政府和省公安厅的统一领导下，部署、指导、检查、监督全市公安工作。2. 掌握影响稳定、危害国内安全和社会治安的情况，向市委、市政府和省公安厅及时提供相关重要信息，分析、研究对策并组织实施。3. 依法预防、制止和侦查违法犯罪活动；处置重大案件、治安事故和骚乱，防范、打击恐怖活动；受理公民报警求助。4. 在党委政府的统一领导下，积极预防、处置突发性事件、群体性事件，维护社会稳定；依法管理集会、游行、示威活动。5. 组织协调和监督指导全市公安机关依法查处危害社会治安秩序行为；依法管理户籍、居民身份证、枪支弹药、危险物品、大型活动和公共场所、特种行业等工作。6. 负责并指导全市道路交通安全管理，维护交通秩序，承担车辆、驾驶员交通安全管理工作。7. 依法管理国籍、出境入境事务和境（国）外人员在我市居留、旅行有关事务。8. 组织协调和监督指导全市公安机关对国家机关、社会团体、企事业单位和重点建设工程的治安保卫工作；指导、监督全市群众性治安保卫组织的治安防范工作。9. 负责全市公共信息网络安全保护工作。10. 组织实施全市公安科学技术工作；制定公安指挥系统、信息技术、刑事技术建设规划并组织实施。11. 指导、检查、监督全市各级公安机关的执法活动；负责由公安机关依法承担的执行刑罚工作；指导、监督全市监所管理工作，管理市看守所、拘留所、强制隔离戒毒所。

12. 制定全市公安机关装备、被装配备和经费等警务保障的计划、分配方案、标准和制度，组织实施相关保障工作。13. 制定计划并负责公安民警队伍的管理、教育和训练工作；按规定权限管理干部；负责公安宣传工作。14. 制定全市公安队伍监督管理规章制度，分析队伍状况，组织、指导、协调和具体实施全市公安机关督察工作；按规定权限实施对干部的监督；查处和督办全市公安队伍的违纪案件。15. 承办市委、市政府和上级公安机关交办的其他事项。

（2）机构情况：本部门内设机构包括办公室、人事科、组织宣传科、警务保障部、情报指挥中心、一至十七支队等机构，分别承担有关业务工作。另设吴中分局、相城分局、姑苏分局（苏州国家历史文化名城保护区分局）、苏州高新技术产业开发区分局（虎丘分局）等派出机构。本部门下属单位包括：苏州市新市民事务中心、苏州市机动车安全技术监管服务中心。

四、部门（单位）整体支出绩效实现情况

（一）过程指标完成情况：2025 年苏州市公安局严格按照各项政策规定、要求开展工作，严格编制预算、加强支付审核，年度预算执行时效完成率达 96.39%，仅“三公经费”变动率因公务用车购置预算增加 77 万元产生差异。（二）履职效果情况：22 项履职绩效指标完成率无较大偏差，实现了预期的履职和绩效目标。（三）效益及社会满意度均较好的完成。

五、部门（单位）整体支出绩效中存在问题及改进措施

（一）绩效评价指标设置不够全面、细化，偏重资金支出合规性以及产出目标，对项目实施的社会效益等核心绩效指标量化不足；（二）优化绩效评价指标体系，细化量化绩效指标，既要注重资金支出合规性，更要突出项目实施的社会效益、可持续影响，确保评价结果全面客观。

六、绩效自评结果拟应用和公开情况

根据预算绩效管理要求，我局认真贯彻国家和省、市关于预算绩效管理工作的有关要求，确定部门预算项目和预算额度，清晰描述预算项目开支范围和内容，确定预算项目的绩效目标、绩效指标和评价标准，对于绩效自我评价过程中发现执行偏差、效益未达标的情况，深入剖析原因，坚决杜绝低效资金投入，推动财政资金向重点工作、关键环节倾斜，提升财政资金配置效益，同时严格按照政府信息公开相关法律法规、工作要求，及时将绩效评价结果进行公开。

七、预算信息

本年度预算资金（万元）	年初预算数（万元）	上年度结转及当年预算追加 追减数(万元)	调整预算数（万元）	实际支出数（万元）	执行率（%）
预算总金额	417658.12	66716.47	484374.59	466875.19	96.39%
基本支出	343341.12	59745.18	403086.3	399003.9	98.99%
项目支出	74317	6971.29	81288.29	67871.29	83.49%
城市快速路交通安全智慧提升	856		856	605.16	70.70%
道路交通设施年度维护项目	2200	353.84	2553.84	2546.63	99.72%
公安信息化维护服务	3155	1602.94	4757.94	4089.06	85.94%
公安证照制发经费	5885		5885	5021.35	85.32%
公安执法文书、安全宣传资料制作	673		673	673	100.00%
公安专项工作经费	4590		4590	3764.59	82.02%
基础设施零星修缮	1000	-83.8	916.2	915.97	99.97%
交通工具购置	1422		1422	1054.99	74.19%
姑苏分局巡特警大队新营房修缮	800	-200	600	505.56	84.26%
拘押收教场所运行费	7267		7267	6569.89	90.41%
人民警察培训学校生活训练设施改造项目	800		800	800	100.00%
数据机房存储扩容及运维	175		175	124.62	71.21%
数智公安技术研发用房建设项目	6700	2910.48	9610.48	8530.18	88.76%
数智公安技术研发用房运维经费	2392		2392	1739.29	72.71%
苏州市公安局“十四五”装备建设	5600	2003.59	7603.59	4888.12	64.29%
物业管理费	7560		7560	7398.28	97.86%
信息化专用设备购置	893	-464.15	428.85	392.81	91.60%

智能交通设备及应用系统维护项目	2000		2000	2000	100.00%
专项培训费	800		800	716.16	89.52%
办公设备购置	700		700	571.11	81.59%
白洋湾派出所迁建项目	602	-482	120	120	100.00%
城市轨道交通警用通信系统维护	1660		1660	1124.43	67.74%
车驾管业务运维费	1457		1457	1456.95	100.00%
车管所智能档案中心建设	2140		2140	1580.46	73.85%
交通工具运维	3600		3600	3600	100.00%

八、年度重点任务

对应部门主要职责	任务名称	完成情况
承办市委、市政府和上级公安机关交办的其他事项	继续深化落实市委、市政府和上级公安机关交办的其他事项。	已完成
负责并指导全市道路交通安全管理，维护交通秩序，承担车辆、驾驶员交通安全管理工作	通过秩序提升、安全提质、服务提优，持续推进道路交通“苏畅”工程，加快实现全市道路交通安全管理体系和能力新跨越。	已完成
贯彻执行党和国家关于公安工作的方针、政策和法律、法规，在市委、市政府和省公安厅的统一领导下，部署、指导、检查、监督全市公安工作	坚持党的绝对领导，坚持以人民为中心、为人民服务的发展思想，积极推动党建工作，强化责任担当，切实落实全面从严治党、全面从严治警各项部署要求，不断提升人民群众安全感和满意度。	已完成
积极预防、处置突发性事件、群体性事件，维护社会稳定；依法管理集会、游行、示威活动。承担市应急指挥办公室的具体工作	打造一体化情报指挥体系。全面推动数据融合、机制融合、业务融合，做到风险问题早发现、早预警、早处置。	已完成
依法查处危害社会治安秩序行为；依法管理户籍、居民身份证、枪支弹药、危险物品、大型活动和公共场所、特种行业等工作	打造合成化基础管控体系。强化“派出所主防”的实施路径，全面构建“街面犯罪动态防+新型犯罪技术防+多发犯罪意识防”的防控格局，对接触式犯罪，派出所	已完成

	承担主体防控责任，两级巡特警主要承担重点区域、重要部位叠加式、补强型巡防。	
依法预防、制止和侦查违法犯罪活动；处置重大案件、治安事故和骚乱，防范、打击恐怖活动；受理公民报警求助	坚决贯彻“市县主战”的要求，在刑侦部门率先破题，通过构建“五大中心”强牵引、用活“五大勤务”抓落地，全面提升“专业打职业、团队打团伙”的能力，打造刑事侦查新格局。	已完成
指导、监督全市监所管理工作，管理市看守所、拘留所、收容教育所、强制隔离戒毒所	以执法规范化建设为重点，采取有效措施，加强监所安全管理，确保监区安全稳定无事故。	已完成
指导、检查、监督全市各级公安机关的执法活动	打造规范化法治公安体系。深化公安执法监督管理机制改革，不断规范执法运行机制，实体化运行市县两级执法办案中心，逐年提升行政案件快办率、刑事案件速裁率，确保苏州市局执法质量始终保持全省领先。	已完成
制定计划并负责公安民警队伍的管理、教育和训练工作；负责公安宣传工作	打造职业化队伍管理体系。聚焦打造现代职业警队的标准，全面锻造高素质过硬公安铁军，全面营造担当进取的警营文化。	已完成
制定全市公安机关装备、被装配备和经费等警务保障的计划、分配方案、标准和制度，组织实施相关保障工作	打造实战化综合保障体系。全面落实现代化警务装备、人工智能等新技术。	已完成
组织实施全市公安科学技术工作；制定公安指挥系统、信息技术、刑事技术建设规划并组织实施	打造精准化数据赋能体系。围绕建设“数智”公安的总目标，重点打造数字赋能、创新集群、数字生态“三大引擎”，加快构建对内赋能公安工作、对外赋能社会治理的双向赋能新格局，更高标准推动公安工作“三大变革”、更高质量融入数字政府建设、更高效率促进市域社会治理现代化，为公安工作现代化建设提供强大动能。	已完成
组织协调和监督指导全市公安机关对国家机关、社会团体、企事业单位和重点建设工程的治安保卫工作	打造全域化服务发展体系，防范化解影响经济社会发展的突出风险，严厉打击侵犯知识产权等涉企犯罪，不断深化公安政务服务，努力让群众生活更舒心。	已完成

九、部门整体自评表

	类别	指标名称	指标目标值	指标完成值	完成值来源	偏差情况	原因分析
分解目标	决策	中长期规划制定健全性	健全	健全	全市公安工作会议报告	0%	
		工作计划制定健全性	健全	健全	全市公安工作会议报告	0%	
		绩效目标合理性	合理	合理	根据全市公安工作会议精神，将年度工作目标以任务形式分解至各部门，定期跟踪任务执行进度，确保年末完成绩效	0%	
		绩效指标明确性	明确	明确	对应部门职能职责编制绩效指标	0%	
		预算编制科学性	科学	科学	采用零基预算，科学论证梳理项目资金支出	0%	
		预算编制规范性	规范	规范	按照《预算法》、苏州市预算管理相关规定编制预算	0%	
	过程	基础信息完善性	完善	完善	按照政府要求，对各类基础信息建立并完善基础台账，包括人事管理系统、车辆管理系统、资产管理系统等	0%	
		绩效管理覆盖率	=100%	100%	《苏州市公安局预算绩效指标和标准体系建设方案（试行）》、	0%	

					《苏州市公安局自主预算绩效管理办法（试行）》		
		预算管理制度健全性	健全	健全	严格按照《预算法》开展预算编制	0%	
		预决算信息公开度	公开	公开	按照苏州市级预决算信息公开方案及时向社会公开	0%	
		非税收入管理合规性	合规	合规	严格按照《苏州市行政事业性收费项目目录》进行执收	0%	
		资金使用合规性	合规	合规	按照单位制定的审批流程支出预算	0%	
		资产管理规范性	规范	规范	按照资产管理办法设定层级审核，按规定处置相关资产	0%	
		固定资产利用率	=100%	100%	根据资产清查及时清理处置闲置资产	0%	
		资产管理制度健全性	健全	健全	《苏州市公安局资产管理办法》	0%	
		项目管理制度执行规范性	规范	规范	苏州市公安局科技信息化项目管理规定、苏州市公安局科技信息化项目管理实施细则、苏州市公安局科技信息化项目绩效评价管理办法、苏州市公安局科技信息化项目验收管理实施细则	0%	
		项目管理制度健全性	健全	健全	项目立项、验收审批	0%	

		全性			文件		
		人员管理制度健全性	健全	健全	人员管理相关制度文件	0%	
		在职人员控制率	=100%	100%	全员考核系统	0%	
		人员管理制度执行有效性	有效	有效	根据人员管理相关制度严格执行	0%	
		组织建设工作及完成率	=100%	100%	苏州公安党建积分管理信息系统	0%	
		纪检监察工作有效性	有效	有效	部门年终总结	0%	
		业务学习与培训及时完成率	=100%	100%	全警实战练兵平台（线上）+训练计划执行材料（线下）	0%	
		政府采购执行率	=100%	100%	按照《苏州市公安局采购管理办法（试行）》开展采购	0%	
		预算偏差率	<=10%	0%	依照年初制定预算项目支付	0%	
		支付进度符合率	=100%	100%	建立合同登记	0%	
		“三公经费”变动率	<=0%	1.6%	公务用车购置增加77万元	100%	
		预算调整率	=0%	0%	2025年度预算调整均为项目资金调减	0%	
		公用经费控制率	<=100%	98.25%	年初预算 23112.81 万元，实际支付 22708.85 万元	-1.75%	
		非税收入预算完成率	>=100%	100%	完成年度非税收入	0.00%	
		结转结余率	=0%	0%	一般公共预算决算数	0%	

		预算执行率	=100%	96.39%	预算一体化支付记录	-3.61%	
	效益	全市重点车辆运行监管率	=100%	100%	江苏省车辆及驾驶人交通安全源头监管平台	0.00%	
		苏州市移动上网用户电信诈骗拦截服务覆盖率	=100%	100%	运营商拦截服务验收报告	0.00%	
		命案破案率	≥90%	100%	全国刑侦综合应用系统	11.11%	
		跨区域、多警种联动机制健全性	健全	健全	可通过平台进行指挥调度	0%	
		违法停车、实线变道违法行为抓拍功能实现性	实现	实现	《查处机动车违法停车操作规程（试行）》 《非现场查处道路交通安全违法行为操作规程（试行）》	0%	
		技防监控体系运行质态	良好	良好	苏州市公安局公共安全设备统巡平台	0%	
		信息化建设情况	提升	提升	年度工作总结	0%	
	满意度	文明交通指数	≥90%	91.85%	第三方测评	2.06%	
		政务服务满意度	≥96%	96.02%	2025年度窗口满意度测评	0.02%	
	履职	公共交通行业单位重点岗位人员背景审查率	=100%	100%	公交从业人员动态管理系统	0.00%	
		全市重点部位135快反机制覆盖率	≥90%	100%	全市快反圈明确了警力值守和应急处置机制	11.11%	
		大中型客货车检	≥97%	99.91%	江苏省车辆及驾驶人	3.00%	

		验率			交通安全源头监管平台		
		居住证制证周期	≤15 天	13 天	江苏省居住证信息管理系统-苏州	-13.33%	
		重大突发案事件处置率	≥90%	100%	增强配优 EU 武装车辆，对于重大突发案件及时处置	11.11%	
		三级治安保卫重点单位安全检查率	=100%	100%	新警综平台	0.00%	
		在押人员全年事故伤亡人数	=0 起	0 起	条线通报	0%	
		驾驶证期满换证率	≥99%	99.66%	公安交通管理综合应用平台	0.67%	
		电信反诈预警处置响应时间	≤5 分钟	3.7 分钟	精准防范治理电信网络诈骗工作平台	-26.00%	
		民警全员考核覆盖率	=100%	100%	全员考核系统	0.00%	
		行政复议案件答复及时率	=100%	100%	收到行政复议案件后及时答复	0.00%	
		政治轮训覆盖率	=100%	100%	全警实战练兵平台（线上）+训练计划执行材料（线下）	0.00%	
		单车、单警、辅警装备配备达标率	≥90%	95.43%	警用装备智能管理平台	6.03%	
		出租房屋（群租房）登记率	=100%	100%	江苏省居住证管理系统-苏州	0.00%	
		全警实战训练覆盖率	=100%	100%	全警实战练兵平台（线上）+训练计划执	0.00%	

					行材料（线下）		
		开展测评服务类型	=2 类	2 类	交通文明指数、政务服务满意度	0.00%	
		在押人员逃脱数	=0 起	0 起	条线通报	0%	
		社会面治安监控前端完好率	>=95%	98%	苏州市公安局公共安全设备统巡平台	3.16%	
		市区电动自行车头盔佩戴率	>=90%	95%	《每周对重点路口带盔率守法率抽查表》	5.56%	
		苏州市市区公安测评服务覆盖率	=100%	100%	测评服务方案	0.00%	
		社会面治安监控前端联网建档率	=100%	100%	苏州市感知网资产信息管理系统	0.00%	
		行人和非机动车交通违法率	<=5%	3.8%	《全市道路交通安全文明工程提升行动工作情况通报》	-24.00%	